



# **LTG CARGO STRATEGIJOS SANTRAUKA:** **Transporto sistemos stuburas**

# LTG Cargo ateitis (ne)apibrėžtoje aplinkoje

**01** Geopolitiniai pokyčiai

**02** Auganti konkurencija

**03** Efektyvumas

**04** Žaliasis kursas



# LTG Cargo siekis - būti transporto sistemos stuburu

Esminės kryptys

-  Darbuotojai
-  Klientai
-  Efektyvi veikla

Vizija

Būti transporto sistemos stuburu

Misija

Jungiamo žmones ir verslus tvaresnei ateičiai

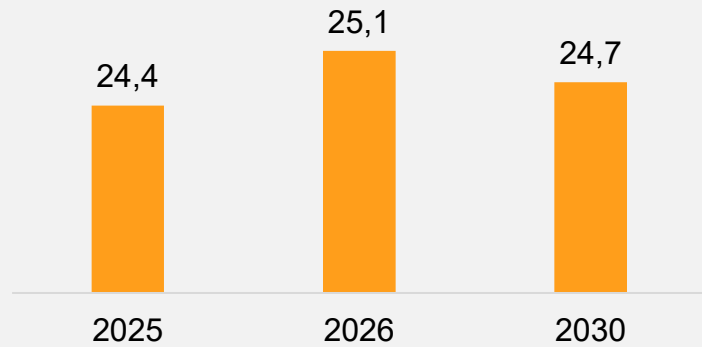
Vertybės

Atsakomybė | Klientas | Bendradarbiavimas | Tobulėjimas



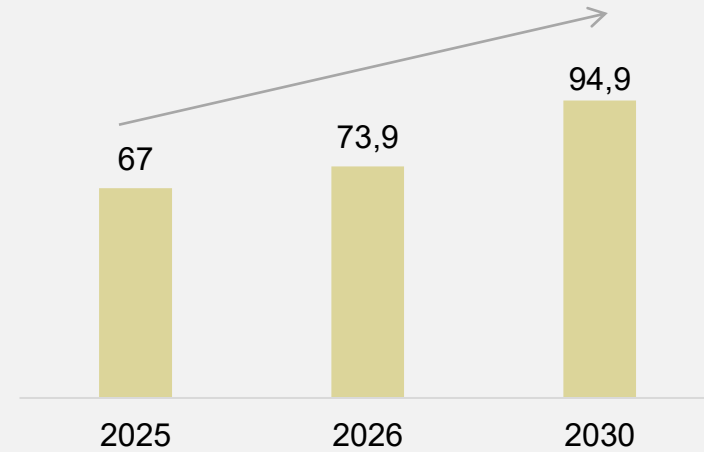
# Kaip matuosime sėkmę 2026 – 2030 metais?

**LTG Cargo pervežtas metinis kiekis<sup>1</sup>  
(mln. t.) 2025 – 2030**



**Išlaikomas stabilus srautas, augant vietinių krovinių kiekiui, mažėjant Kaliningrado kiekiui**

**LTG Cargo grupės įmonių EBITDA<sup>2</sup> (mln. EUR) 2025 – 2030**



**42% augimas**

1 – LTG Cargo krovinių apyvarta Lietuvoje su generaliniais ir intermodaliniais krovinių; 2 – EBITDA yra įmonės pelno rodiklis, nusakantis pelną prieš palūkanas, mokesčius, nusidėvėjimą ir amortizaciją. Tai leidžia tiksliau palyginti įmonių pelningumą, eliminuojant paminėtus faktorius

# Strateginēs kryptis padēs siekti užsibrēžtų tikslų!



# Kliento patirtis

**Pažadas mūsų klientams: paprastos ir patikimos paslaugos**

## Klientai labiausiai patenkinti



Rūpestingi darbuotojai



Aiškios sąskaitos už paslaugas



Kokybiškas krovinių pristatymas



Kokybiškos muitinės tarpininkavimo paslaugos

**Klientų patirties pasitenkinimas bus pagerintas įgyvendinant priemones šiose srityse**



Proaktyvumas teikiant paslaugas



Patikimumas ir saugumas



Paslaugų kokybės gerinimas



Greitas problemų sprendimas



CUV (užsakymų valdymo) ir klientų savitarnos diegimas



Į klientą orientuota įmonės kultūra

**Tikslas – pasiekti vidutinį industrijos NPS**

# Verslo plėtra

Lietuva – stuburas, leidžiantis vystyti veiklą užsienyje



Didėjantys vietiniai srautai atsveria mažėjantį Kaliningrado srautą



Vykdoma Kaunas – Duisburgas intermodalinio maršruto plėtra



Karinės logistikos ir techninės priežiūros partneris



POLSKA



Stabilizuojama įmonė ir gerėjanti EBITDA



Grynasis pelnas nuo 2029 m.



Šiaurės – Pietų koridoriaus raktas



UKRAINE



Naujas veiklos modelis: riedmenų nuomos operatorius



Įveiklinami pertekliniai LTG Cargo riedmenys



2026 – 2027 m. testuojamos lokomotyvų nuomos prielaidos

# Veiklos efektyvumas

## Sukuriame daugiau vertės

LTG Cargo tiesioginių veiklos sąnaudų<sup>1</sup> dinamika (mln. EUR/mln. t.) 2025 – 2030



Auga lėčiau nei infliacija



Iššūkiai:



Augantys kaštai



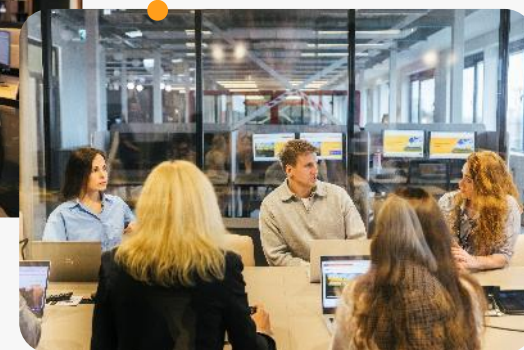
Didėjanti konkurencija

1 – LTG Cargo veiklos sąnaudos be MPP, GPJ ir nusidėvėjimo per veiklos apimtį, mln. EUR/mlrd. tkm

## Efektyvumą pagerinsime:



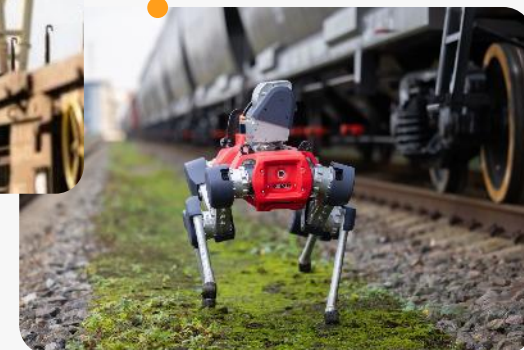
Atviras problemų įvardinimas



Aktyvus iniciatyvų registravimas



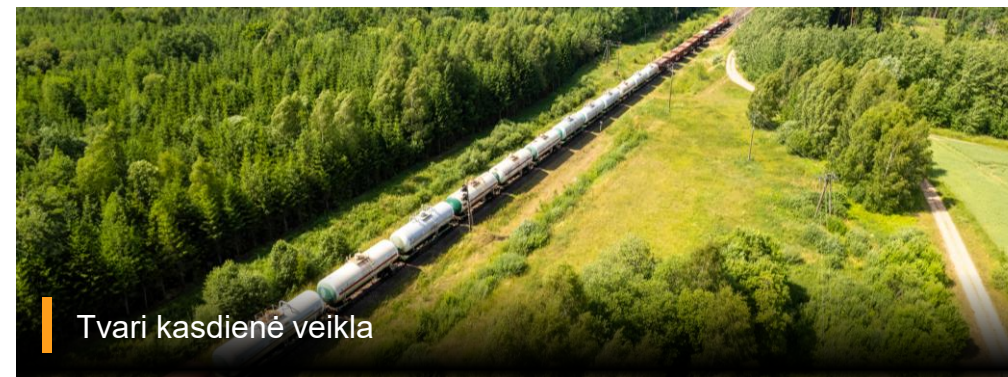
Skaitmenizacija ir automatizacija



Problemų sprendimas ir procesų tobulinimas

# Dekarbonizacija

## Tapsime tvaresni ir geresni



# Įtrauki organizacinė kultūra

**Darbuotojai – mūsų įmonės pamatas**

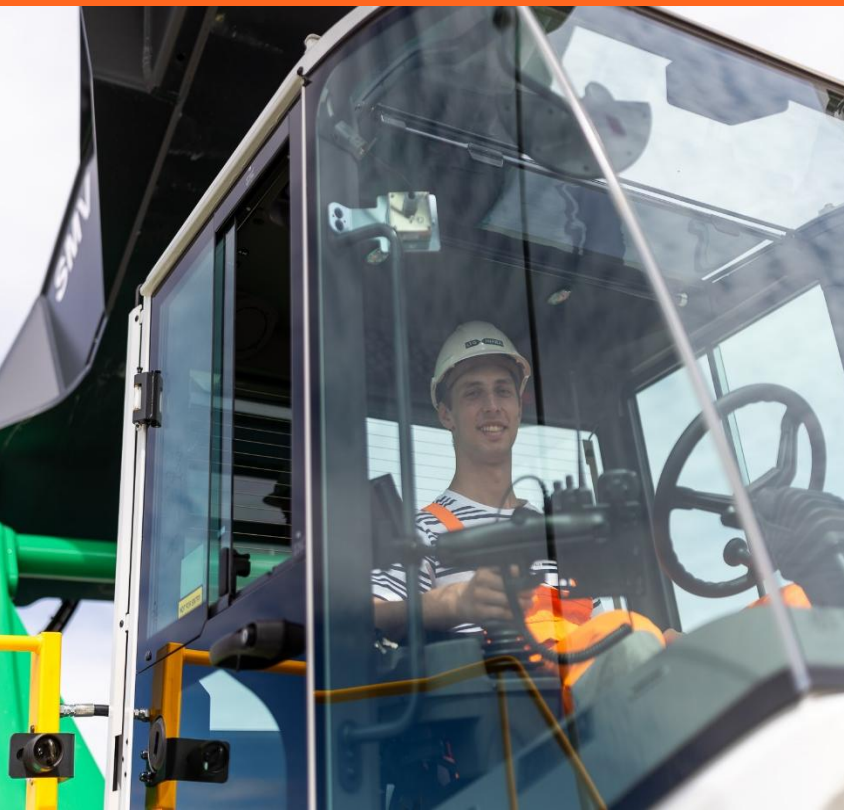
Mes sukursime stipresnę įmonę, turėdami kultūrą, orientuotą į:



# Verslo atsparumas

Įveikiame išūkius, valdome rizikas ir geriname saugumą

**01** Stiprinama sauga



**02** Stiprinamas rizikų valdymas



**03** Gerinamas veiklos parengtumas



# Investicijos padės tapti transporto sistemos stuburu

Per 2026 – 2030 iš viso bus investuota apie 345 mln. EUR:

**1520 mm Elektrinių lokomotyvų įsigijimas**



**Lokomotyvų remonto programa**



**Prekinių vagonų depo atnaujinimas**



**Remonto depo Vaidotuose statyba**



**Prekinių vagonų remonto programa**



**CUV (užsakymų valdymo) sistemos diegimas**